

NARATIVNI I FINANCIJSKI PLAN RADA za 2026. godinu



SADRŽAJ

1. O EMI

- 1.1. CILJEVI UDRUGE
- 1.2. VIZIJA I MISIJA
- 1.3. KORISNIČKI CENTAR KLUBKO

2. NARATIVNI PLAN ZA 2026. GODINU, ZA SLJEDEĆA PODRUČJA DJELOVANJA:

- 2.1. Pružanje podrške roditeljstvu
- 2.2. Povećanje kompetencija stručnjaka u sustavu odgoja i obrazovanja
- 2.3. Pružanje podrške mladima
- 2.4. Umrežavanje i komunikacija s javnošću
- 2.5. Organizacijski rad i održivost

.3. FINANCIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

CILJEVI UDRUGE

- Promicanje i podupiranje rodne ravnopravnosti, odnosno **postizanje punog potencijala i ravnopravnog sudjelovanja osoba** u svim područjima javnog i privatnog života neovisno o spolu, seksualnoj orijentaciji ili rodnom identitetu i izražavanju,
- **uvažavanje različitosti** i podupiranje ravnopravnog sudjelovanja marginaliziranih osoba i skupina u svim područjima javnog i privatnog života, neovisno o drugim značajkama poput dobi, invaliditeta, razvojnih i trajnih poteškoća, etničke ili rasne pripadnosti,
- **uvažavanje različitosti i podupiranje svih oblika pojavnosti obitelji**, bilo da se radi o jednoroditeljskim obiteljima, obiteljima roditelja različite seksualne orijentacije, obiteljima s djecom s poteškoćama u razvoju, obiteljima različite etničke ili rasne pripadnosti, i različite dobi ostvarivanja roditeljstva,
- **promicanje i zagovaranje ravnopravnog i odgovornog partnerstva i roditeljstva**, koje uvažava: osobnost i različitost svih članova obitelji,
- **zalaganje za suzbijanje stereotipa, predrasuda i diskriminacije vezanih uz demografska i druga obilježja pojedinaca i skupina** poput spola, seksualne orijentacije, rodnog identiteta, dobi, invaliditeta, razvojnih i trajnih poteškoća, etničke ili rasne pripadnosti,
- **zalaganje za suzbijanje stereotipa, predrasuda i diskriminacije vezanih uz različite pojavne oblike**: obitelji te uz demografska i druga obilježja roditelja i djece poput spola, seksualne orijentacije, rodnog identiteta, dobi, invaliditeta, razvojnih i trajnih poteškoća, etničke ili rasne pripadnosti,
- **zagovaranje institucionalnih i zakonodavnih promjena koje omogućuju i štite rodnu ravnopravnost** u svim područjima privatnog i javnog života,
- **promicanje važnosti demokratskog, solidarnog, otvorenog društva** kao preduvjeta kvalitetnog života pojedinca.

MISIJA I VIZIJA

MISIJA

Doprinositi promjenama na osobnoj, obiteljskoj i široj društvenoj razini koje vode k ostvarivanju punog potencijala pojedinaca i stvaranju ravnopravnih odnosa u svim zajednicama, a ponajprije u obiteljskoj zajednici koja je primarno okruženje i preduvjet za ravnopravne odnose i razvoj potencijala pojedinaca.

VIZIJA

Demokratsko, solidarno i otvoreno društvo u kojem razlike nisu prepreke, već temelj za ostvarenje punog osobnog potencijala ravnopravnih građanki i građana.



KORISNIČKI CENTAR KLUBKO

Centar Klubko je pokrenut je kao mjesto pružanja usluga korisnicima kroz koje se Udruga samofinancira, i kao mjesto održavanja projektnih i programskih aktivnosti Udruge.

Voditelji, suradnici i volonteri održavaju programe za korisnike - roditelje i stručnjake koji rade s djecom (primarno stručnjaci u sustavu odgoja i obrazovanja: odgojitelji, učitelji, stručni suradnici pedagozi, psiholozi, edukacijski rehabilitatori, socijalni pedagozi, logopedi i dr.), djecu i mlade.

Centar Klubko:

...okuplja stručnjake koji žele pružiti podršku roditeljima i stručnjacima.

...informira, savjetuje i educira roditelje i stručnjake koji rade s djecom.

...okuplja suradnike, partnere i volontere na projektima Udruge.

PODRUČJA DJELOVANJA

Plan rada obuhvaća 3 tematska područja i 2 područja vezana uz vidljivost, umrežavanje te administrativno i strateško djelovanje Udruge.

U nastavku slijedi operativni plan prema sljedećim područjima:

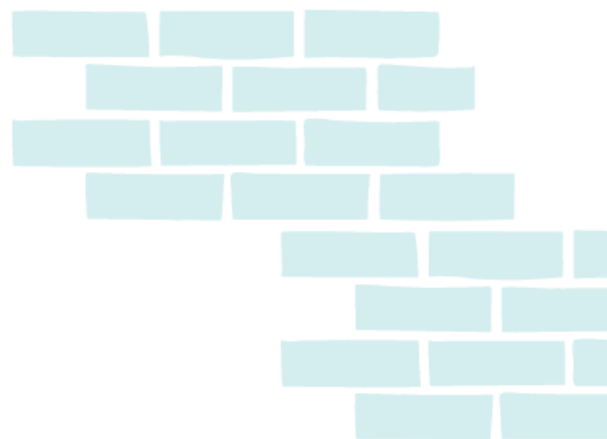
- 1. Pružanje podrške roditeljstvu**
- 2. Povećanje kompetencija stručnjaka u sustavu odgoja i obrazovanja**
- 3. Pružanje podrške mladima**
- 4. Umrežavanje i komunikacija s javnošću**
- 5. Organizacijski rad i održivost**

1. Pružanje podrške roditeljstvu

| | | | |
|------------------------------------|--|---|---|
| AKTIVNOSTI | <p>1.1.1. Edukacija roditelja dojenčadi</p> <p>1.1.2. Edukacija roditelja djece i mladih</p> | <p>1.2.1. Pružanje podrške ranom roditeljstvu</p> <p>1.2.2. Provedba inkluzivnih programa za ranjive skupine roditelja</p> | <p>1.3. Savjetodavni rad s roditeljima</p> |
| CILJEVI | <p>1. Povećati znanje roditelja o dječjem razvoju</p> <p>2. Povećati roditeljsko samopouzdanje i roditeljske kompetencije</p> <p>3. Doprinis razvoju društveno odgovornog poslovanja i usklađivanja obiteljskog i poslovnog života roditelja</p> | <p>1. Prevenirati probleme mentalnog zdravlja novih roditelja</p> <p>2. Omogućiti širu dostupnost stručnih informacija i stručnjaka novim roditeljima</p> <p>3. Omogućiti umrežavanje i povezivanje novih roditelja</p> | <p>1. Prevenirati teškoće mentalnog zdravlja roditelja i obitelji</p> <p>2. Pružati podršku roditeljima tijekom odgoja i školovanja djeteta</p> |
| METODE IZVOĐENJA AKTIVNOSTI | <p>1. Radionice i edukacije za roditelje uživo i online</p> <p>2. Dostupnost edukacija putem edukativne platforme</p> <p>3. Stručne objave</p> <p>4. Osvještavanje i edukacija poslodavaca</p> | <p>1. Savjetodavne radionice za roditelje u Centru i kroz suradnju s patronažnom službom domova zdravlja</p> <p>2. Kontinuirani besplatani programi druženja i edukacije za roditelje</p> <p>3. Finalizacija i promocija platforme za umrežavanje roditelja i stručnjaka</p> <p>4. Edukacija stručnjaka u području ranog roditeljstva</p> <p>5. Zagovaranje pružanja sustavne, cjelovite i inkluzivne podrške</p> | <p>1. Kontinuirana edukacija i supervizija savjetovateljica (članica, suradnica, volonterki)</p> <p>2. Jačanje vidljivosti i povećanje obuhvata savjetovaništa za roditelje</p> <p>3. Pružanje individualnog i grupnog savjetovanja roditeljima</p> |
| SREDSTVA | <p>Samofinanciranje kroz prodaju usluga građanima i privatnom sektoru, sponzorstva</p> | <p>Volonterski angažman</p> <p>Prijava na javne natječaje</p> <p>Erasmus+ projekti</p> <p>Donacije građana i članarine podržavajućih članova</p> | <p>Samofinanciranje</p> <p>Prijava na javne natječaje</p> <p>Volonterski angažman</p> |
| NOSITELJI | <p>EMA</p> | <p>EMA</p> | <p>EMA</p> |
| REZULTATI | <p>Obuhvat oko 200 roditelja</p> | <p>Obuhvat oko 200 roditelja</p> | <p>Obuhvat oko 30 roditelja</p> |
| MJESTO PROVEDBE, ROKOVI | <p>Zagreb, druge županije u RH online, kontinuirano u 2026.</p> | <p>Zagreb i druge županije u RH, kontinuirano u 2026.</p> | <p>Zagreb (uživo) i druge županije (online), kontinuirano u 2026.</p> |

2. Povećanje kompetencija stručnjaka u sustavu odgoja i obrazovanja

| | |
|------------------------------------|---|
| AKTIVNOSTI | <p>2.1. Edukacija stručnjaka koji rade s djecom i mladima</p> <p>2.2. Podrška stručnjacima u odgojno obrazovnom sustavu</p> |
| CILJEVI | <p>1. Povećati komunikacijske, suradničke, voditeljske i odnosne kompetencije stručnjaka za rad s djecom i roditeljima</p> <p>2. Osnažiti i podržati stručnjake u odgojno obrazovnom sustavu</p> <p>3. Proširiti suradnju sa školama u Gradu Zagrebu i drugim dionicima poput OCD-a</p> |
| METODE IZVOĐENJA AKTIVNOSTI | <p>1. Edukacije i treninzi za odgojno-obrazovne djelatnike na teme komunikacije i suradnje s roditeljima, vještina vođenja i suradnje, dječjeg razvoja</p> <p>2. Radionice o prevladavanju stresa i očuvanja mentalnog zdravlja te specifičnih teškoća u radu s djecom i roditeljima.</p> <p>3. Supervizija za odgojno-obrazovne djelatnike</p> |
| SREDSTVA | <p>Samofinanciranje</p> <p>Donacije realnog sektora</p> <p>Prijava na javne natječaje</p> |
| NOSITELJI | <p>EMA</p> |
| REZULTATI | <p>Obuhvat oko 100 odgojno-obrazovnih djelatnika na treninzima, radionicama i superviziji</p> |
| MJESTO PROVEDBE, ROKOVI | <p>Zagreb, druge županije u RH (online), kontinuirano u 2026.</p> |



3. Pružanje podrške djeci i mladima

| | | | |
|------------------------------------|---|---|--|
| AKTIVNOSTI | 3.1. Provedba radionica Samosvjesni mladi | 3.2. Organizacija i provedba godišnje konferencije | 3.3. Suradnja sa školama i drugim ustanovama |
| CILJEVI | 1. Educirati mlade o zalaganju za sebe, razvoju samosvijesti, nošenju sa stresom, komunikacijskim i odnosnim kompetencijama, samoregulaciji, motivaciji | 1. Pružiti podršku razvoju djece i mladih kroz osvještavanje i educiranje roditelja, stručnjaka koji rade s djecom i javnosti | 1. Proširiti suradnju sa školama, drugim ustanovama i organizacijama 2. Pružiti podršku djeci i mladima kroz rad s roditeljima 3. Pružiti podršku djeci i mladima kroz rad s odgojno-obrazovnim djelatnicima |
| METODE IZVOĐENJA AKTIVNOSTI | 1. Radionice za mlade | 1. Jednodnevna konferencija | 1. Organizacija radionica i predavanja za roditelje i odgojno-obrazovne djelatnike u školama, drugim ustanovama i organizacijama |
| SREDSTVA | Prijava na javne natječaje Samofinanciranje kroz donacije i sponzorstva | Samofinanciranje kroz donacije, sponzorstva, prodaju | Prijava na javne natječaje, suradnja s drugim organizacijama |
| NOSITELJI | EMA | | |
| REZULTATI | Obuhvat oko 30 mladih 15-25 godine | Obuhvat oko 200 roditelja i stručnjaka | Obuhvat oko 50 roditelja i stručnjaka |
| MJESTO PROVEDBE, ROKOVI | Zagreb, druge županije u RH, uživo, kontinuirano u 2026. | Zagreb (uživo) i druge županije (online), jesen 2026. | Zagreb, druge županije u RH (uživo, online), kontinuirano u 2026. |

4. Umrežavanje i komunikacija s javnošću

| | | | |
|------------------------------------|---|---|--|
| AKTIVNOSTI | <p>4.1.1. Komunikacija putem web stranice i društvenih mreža</p> <p>4.1.2. Objava članaka preko drugih suradničkih platformi</p> <p>4.1.3. Komunikacija putem newslettera</p> | <p>4.2.1. Planiranje i provedba novih suradnji s partnerima i suradnicima</p> <p>4.2.2. Provedba suradnji s partnerima i suradnicima</p> <p>4.2.3. Uključivanje u mreže ili inicijative OCD-a</p> | <p>4.3.1. Organizacija godišnje konferencije</p> <p>4.3.2. Provedba godišnje konferencije</p> |
| CILJEVI | <ol style="list-style-type: none"> 1. Pružiti kvalitetne informacije o roditeljstvu, dječjem razvoju, dječjim pravima i radu s djecom i mladima korisnicima i javnosti 2. Komunicirati javnosti aktivnosti u Centru i na projektima 3. Promicati ciljeve, misije i vizije Udruge | <ol style="list-style-type: none"> 1. Provoditi i evaluirati projekte i programe na kojima su ostvarene suradnje 2. Ostvariti nove suradnje kojima se unapređuju projekti i programi 3. Suradnjama, partnerstvima i uključivanjem u mreže OCD-a doprinijeti ispunjavanju ciljeva, vizije i misije Udruge | <ol style="list-style-type: none"> 1. Predstavljanje Udruge roditeljima, stručnjacima i javnosti 2. Povezivanje sa stručnjacima iz različitih sektora 3. Informiranje i osvještavanje roditelja, stručnjaka i javnosti 4. Promoviranje vrijednosti, ciljeva, vizije i misije Udruge 5. Zagovaranje ciljeva u skladu s vrijednostima, vizijom i misijom Udruge |
| METODE IZVOĐENJA AKTIVNOSTI | <ol style="list-style-type: none"> 1. Pisanje objava i članaka, objavljivanje postova i članaka 2. Istupanja u medijima | <ol style="list-style-type: none"> 1. Sastanci s partnerima i suradnicima radi praćenja, provedbe i evaluacije programa i projekta te planiranja novih suradnji i aktivnosti 2. Stupanje u kontakt s potencijalnim novim partnerima i suradnicima radi razmjene ideja i iskustava, učenja, planiranje zajedničkih aktivnosti, projekata | <ol style="list-style-type: none"> 1. Cjelodnevna konferencija s predavanjima i diskusijama |
| SREDSTVA | Rad pro bono, volontiranje, Sredstva ostvarena na natječajima | Rad pro bono, Sredstva ostvarena na natječajima | samofinanciranje |
| NOSITELJI | EMA, partneri, suradnici | EMA, partneri, suradnici | EMA |
| REZULTATI | Sadržaj web stranice, društvenih mreža, newslettera i javnih istupa Udruge educira korisnike i javnost, promovira dječja prava i pravo na podršku u roditeljstvu. | ostvarivanje novih suradnji sa srodnim organizacijama i stručnjacima, učenje iz ostvarenih suradnji, evaluacija suradnji i partnerstva | Oko 200 roditelja i stručnjaka sudjelovalo na konferenciji |
| MJESTO PROVEDBE, ROKOVI | Zagreb, kontinuirano u 2026. | Zagreb, druge županije u RH kontinuirano u 2026. | Zagreb, druge županije u RH (online) jesen 2026. |

5. Organizacijski rad i održivost

| | | | |
|------------------------------------|---|--|---|
| AKTIVNOSTI | 5.1. Aktivno traženje i kreiranje izvora financiranja rada Udruge, projekata i programa | 5.2.1. Rad s volonterima 5.2.2. Rad na volonterskim pozicijama | 5.3.1. Uvođenje sustava upravljanja kvalitete za organizacije civilnog društva |
| CILJEVI | 1. Ostvariti financiranje aktivnosti, projekata i programa u skladu s ciljevima Udruge na javnim pozivima i natječajima 2. Povećanje broja i opsega b2b suradnji - prodaje usluga, donacija, sponzorstava | 1. Povećati bazu volontera 2. Unapređenje volonterskog angažmana i doprinosa | 1. Postavljeni standardi upravljanja kvalitetom udruge |
| METODE IZVOĐENJA AKTIVNOSTI | 1. Prijavljivanje projekata i programa Udruge na dostupne pozive i natječaje koji odgovaraju ciljevima i svrsi djelovanja Udruge 2. Prijava Udruge za Institucionalnu potporu NZRCD 3. Povećanje vidljivosti usluga slanjem b2b ponuda 4. aktivno traženje sponzora i donatora programa / aktivnosti | 1. Izrada novih volonterskih pozicija 2. Razrada edukacija volontera ovisno o vol. poziciji 3. Promocija rada Udruge i volonterskih pozicija | 1. Istraživanje načina uvođenja OK 2015 sustava upravljanja kvalitetom 2. Uvođenje OK sustava kroz proces samoprocjene i podrške mentora |
| SREDSTVA | Rad pro bono i volonterski, samofinanciranje | Rad pro bono, volonterski | Samofinanciranje, volonterski |
| NOSITELJI | Izvršni odbor | Izvršni odbor | Izvršni odbor |
| REZULTATI | 1. Barem 4 projekta / programa financirana kroz javne natječaje 2. Barem 2 aktivnosti / projekta / programa (su)financirana kroz sponzorstvo ili donaciju | Volonteri razvijaju kompetencije prema utvrđenim potrebama i doprinose postizanju ciljeva Udruge. Barem 11 volontera | 1. Uveden sustav upravljanja kvalitetom OCD-a |
| MJESTO PROVEDBE, ROKOVI | kontinuirano, Zagreb | | |

FINANCIJSKI PLAN

Udruga ima 2 zaposlene osobe.

Udruga se djelomično samofinancira kroz **pružanje usluga edukacija, radionica i savjetovanja za roditelje** i stručnjake u sustavu odgoja i obrazovanja.

U 2026. predviđena su **9 projekta financirana iz javnih izvora:**

- nastavak trenutnih 5 projekata (2 Erasmus+ projekta - K1 i K2, projekt STAR financiran od Ministarstva demografije i useljništva, te 2 projekta Grada Zagreb)
- provedba projekta '100 lica majčinstva' za kojeg je dobivena donacija Zaklade Budi melem krajem 2025.
- prijava aktivnosti, projekte i programe na javne pozive i natječaje: Erasmus+ Mobilnost, pozivi ministarstava vezani uz pružanje podrške mladima i roditeljstvu, pozivi Grada Zagreba i drugi pozivi koji odgovaraju područjima djelovanja udruge

U 2026. ostvarili smo **Institucionalnu podršku Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva** u iznosu od 19.968€ čime planiramo stabilizirati poslovanje udruge. Dodatnu stabilizaciju planiramo kroz povećanje udjela od pružanja usluga.

Prihodi: 94.000,00 EUR

Pružanje usluga:
30.000,00 EUR

Donacije:
62.500, 00 EUR

Članarine:
1.500, 00 EUR

Rashodi: 84.000,00 EUR

Materijalni
rashodi:
25.000, 00 EUR

Rashodi za
radnike:
58.400, 00 EUR

Financijski
rashodi:
600,00 EUR

Zagreb, prosinac 2025.

Izvršna direktorica Udruge, Barbara Perasović Cigrovski

Barbara Perasović